



Adam Poellinger  
Projektledare  
Statens Inköpscentral  
adam.poellinger@kammarkollegiet.se  
Tel: 08-700 08 30

# Tilldelningsbeslut i upphandling av Managementtjänster – Verksamhets- och organisationsutveckling

## 1 Beslut om tilldelning

Med hänvisning till texten nedan beslutar Kammarkollegiet att anta nedanstående anbudsgivare.

Anbudsgivare	Org.nr	Utvärderingspoäng
<i>Knowit Aktiebolag (publ)</i>	<i>556391-0354</i>	<i>53,6</i>
<i>Gullers Grupp AB</i>	<i>556370-4260</i>	<i>53,55</i>
<i>Governo AB</i>	<i>556786-3542</i>	<i>53,2</i>
<i>SOPRA STERIA SWEDEN AB</i>	<i>556284-2319</i>	<i>52,9</i>
<i>KPMG AB</i>	<i>556043-4465</i>	<i>52,6</i>
<i>Professional Management Arne &amp; Barbro Svensson Aktiebolag</i>	<i>556534-1186</i>	<i>52,5</i>
<i>Netlight Consulting AB</i>	<i>556575-6227</i>	<i>52,2</i>
<i>Ernst &amp; Young Aktiebolag</i>	<i>556053-5873</i>	<i>51,65</i>



## 2 Bakgrund och syfte

Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet ("Kammarkollegiet") ansvarar för upphandlingsverksamheten inom den statliga inköpssamordningen vilket innebär att Kammarkollegiet ingår samordnade ramavtal eller andra gemensamma avtal för att effektivisera upphandlingar avseende varor och tjänster som myndigheter upphandlar ofta, i stor omfattning eller som uppgår till stora värden. Syftet är att avropsberättigade ska kunna avropa varan eller tjänsten på ett enkelt och effektivt sätt, vilket genererar tids- och kostnadsbesparingar, samt möjliggör anskaffningar till fördelaktiga villkor.

## 3 Upphandlingen

Kammarkollegiet har under 2024 genomfört en förstudie avseende behovet av ett statligt samordnat ramavtal inom området Managementtjänster – Verksamhets- och organisationsutveckling. I förstudien konstaterades att det finns behov av ett statligt ramavtal på området.

Med hänvisning till ovanstående har Kammarkollegiet genomfört en upphandling av Managementtjänster – Verksamhets- och organisationsutveckling, diarienummer 23.3-4423-2024. Upphandlingen annonserades 2024-10-01 i TendSign och genomfördes med ett öppet förfarande enligt lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU).

Vid anbudstidens utgång, 2024-11-02, hade följande 37 anbudsgivare inkommit med anbud.

Anbudsgivare	Org.nr
<i>A Society AB</i>	<i>556222-1068</i>
<i>Accenture AB</i>	<i>556608-0668</i>
<i>Acceptus AB</i>	<i>556671-5818</i>
<i>Actea Management Consulting AB</i>	<i>559463-2225</i>
<i>B3 Consulting Group AB</i>	<i>556606-3300</i>
<i>CAG Syntell AB</i>	<i>556481-5776</i>
<i>Capgemini Sverige AB</i>	<i>556092-3053</i>
<i>Centigo AB</i>	<i>556908-6381</i>
<i>CGI Sverige AB</i>	<i>556337-2191</i>
<i>Chas Visual Management AB</i>	<i>556726-4758</i>



Anbudsgivare	Org.nr
<i>Combitech Aktiebolag</i>	<i>556218-6790</i>
<i>Cordial AB</i>	<i>556597-6684</i>
<i>Deloitte AB</i>	<i>556271-5309</i>
<i>Ekan Aktiebolag</i>	<i>556261-0443</i>
<i>Ernst &amp; Young Aktiebolag</i>	<i>556053-5873</i>
<i>Forefront Consulting AB</i>	<i>559486-4539</i>
<i>Frontit AB</i>	<i>556315-7378</i>
<i>Governo AB</i>	<i>556786-3542</i>
<i>Gullers Grupp AB</i>	<i>556370-4260</i>
<i>incubit AB</i>	<i>559122-5874</i>
<i>Knowit Aktiebolag (publ)</i>	<i>556391-0354</i>
<i>KPMG AB</i>	<i>556043-4465</i>
<i>Kvadrat Stockholm AB</i>	<i>556319-6301</i>
<i>Netlight Consulting AB</i>	<i>556575-6227</i>
<i>Nexer AB</i>	<i>556451-9345</i>
<i>PA Consulting Group Aktiebolag</i>	<i>556247-4519</i>
<i>Professional Management Arne &amp; Barbro Svensson Aktiebolag</i>	<i>556534-1186</i>
<i>Pronea Management AB</i>	<i>559064-6617</i>
<i>Public Collective AB</i>	<i>559488-3745</i>
<i>Ramboll Management Consulting AB</i>	<i>556610-4724</i>
<i>Sonder AB</i>	<i>556713-5875</i>
<i>SOPRA STERIA SWEDEN AB</i>	<i>556284-2319</i>



Anbudsgivare	Org.nr
<i>SWCG Swedish Consulting Group AB</i>	<i>556707-9685</i>
<i>SWECO Sverige AB</i>	<i>556767-9849</i>
<i>Valcon AB</i>	<i>556751-3253</i>
<i>Vergenta Advisory AB</i>	<i>556701-8139</i>
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>	<i>556029-6740</i>

## 4 Prövning och utvärdering

I upphandlingsdokumenten anges att anbud som uppfyller krav på upphandlingsföremålet och administrativa krav utvärderas enligt avsnitt Utvärderingsmodell.

Vidare framgår att tilldelningsgrunden är bästa förhållandet mellan pris och kvalitet.

Som även framgår av upphandlingsdokumenten ska Kammarkollegiet anta åtta anbudsgivare enligt följande (under förutsättning att så många anbud uppfyller ställda krav):

Kvaliteten utvärderas genom att anbudsgivare kan bifoga upp till tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag, sex inom verksamhetsutveckling och sex inom organisationsutveckling.

Bilagorna:

- "Utvärdering av kvalitet vid utförande av konsulttjänst verksamhetsutveckling", och
- "Utvärdering av kvalitet vid utförande av konsulttjänst organisationsutveckling".

För varje bilaga anges en kontaktperson hos kunden. Kontaktpersonen ska ha varit anställd hos kunden vid tillfället för uppdraget och ha god kännedom om uppdraget. Kontaktpersonen behöver inte längre vara anställd hos kunden när den utvärderar uppdragets kvalitet. Kontaktpersonen ska inte vara anställd hos, underleverantör till eller på ett liknande sätt anknuten till anbudsgivaren.

Kammarkollegiet skickar under utvärderingen ut en enkät om kvalitet vid utförandet av konsulttjänsten till kontaktpersonen, som ska betygsätta kvaliteten genom att svara på fyra påståenden. De fyra påståendena är:

- Konsulten/konsulterna har utfört uppdraget till avtalad kvalitet och har innehaft minst avtalad kompetens.
- Konsulten/konsulterna höll avtalade tider och priser vid utförandet av uppdraget.



- Konsulten/konsulterna har visat utmärkt bemötande, samarbetsförmåga och agerat förtroendeingivande genom att exempelvis lösa eventuella incidenter och avvikelser i samförstånd vid utförandet av uppdraget.
- Ni kan rekommendera konsulten/konsulterna för framtida uppdrag inom området.

Varje påstående kan besvaras med följande betyg:

- Stämmer helt (1 poäng)
- Stämmer i huvudsak, men någon brist har funnits (0,75 poäng)
- Stämmer till viss del, men flera brister har funnits (0,5 poäng)
- Stämmer inte alls (0 poäng)

Varje uppdrag kan maximalt få fyra poäng.

Poängen för anbudsgivarens samtliga uppdrag summeras (0–48 poäng). Efter det adderas poäng för pris (0–6 poäng), vilket resulterar i en utvärderingspoäng på maximalt 54 poäng.

De åtta anbudsgivare med högst utvärderingspoäng tilldelas Ramavtal.

Varje uppdrag i utvärderingen ska vara utfört för en unik kund, det vill säga ett organisationsnummer. Om flera av anbudsgivarens uppdrag är utfört till en unik kund kommer Kammarkollegiet att bortse från uppdragen.

Poäng för pris räknas ut enligt följande:

- Anbudsgivaren som inkommit med lägst timpris för senior konsult får 6 poäng.
- Anbudsgivaren som inkommit med näst lägst timpris för senior konsult får 5,8 poäng.
- Anbudsgivaren som inkommit med tredje lägst timpris för senior konsult får 5,6 poäng.
- Och så vidare fram till 31:a lägst timpris som får 0 poäng. Eventuellt återstående anbudsgivare därefter får också 0 poäng.

Nedan följer en genomgång för respektive anbud.

#### A Society AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
36	1,8	37,8

A Society AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## Accenture AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
45,25	0	45,25

Accenture AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Acceptus AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
0	3,8	3,8

Acceptus AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Actea Management Consulting AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
42,5	3,6	46,1

Actea Management Consulting AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## B3 Consulting Group AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
39,75	2	41,25

B3 Consulting Group AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## CAG Syntell AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
44	4	48

CAG Syntell AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## Capgemini Sverige AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	3,4	51,4

Capgemini Sverige AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Centigo AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	1	48,75

Centigo AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## CGI Sverige AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	3,2	51,2

CGI Sverige AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag

## Chas visual management AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
0	6	6

Chas visual management AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Combitech Aktiebolag

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
8	0,8	8,8

Combitech Aktiebolag bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## Cordial AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	0	47,75

Cordial AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Deloitte AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47	0,2	47,2

Deloitte AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Ekan Aktiebolag

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	2,8	50,55

Ekan Aktiebolag bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Ernst &amp; Young Aktiebolag

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,25	4,4	51,65

Ernst & Young Aktiebolag bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Forefront Consulting AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	2,8	50,8

Forefront Consulting AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.





## Frontit AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
44	2,4	46,4

Frontit AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Governo AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	5,2	53,2

Governo AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Gullers Grupp AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	5,8	53,55

Gullers Grupp AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Incubit AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	2,6	50,6

Incubit AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Knowit Aktiebolag (publ)

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	5,6	53,6

Knowit Aktiebolag (publ) bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## KPMG AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	4,6	52,6

KPMG AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Kvadrat Stockholm AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	4,8	52,8

Kvadrat Stockholm AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Netlight Consulting AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	4,2	52,2

Netlight Consulting AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Nexer AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	2,8	50,8

Nexer AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## PA Consulting Group Aktiebolag

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	0	48

PA Consulting Group Aktiebolag bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## Professional Management Arne &amp; Barbro Svensson Aktiebolag

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,5	5	52,5

Professional Management Arne & Barbro Svensson Aktiebolag bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Pronea Management AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
0	1,4	1,4

Pronea Management AB bifogade inga bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Public Collective AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	1,2	49,2

Public Collective AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Ramboll Management Consulting AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	1,2	49,2

Ramboll Management Consulting AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Sonder AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
48	1,6	49,6

Sonder AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## SOPRA STERIA SWEDEN AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,5	5,4	52,9

SOPRA STERIA SWEDEN AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## SWCG Swedish Consulting Group AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
27	0,6	27,6

SWCG Swedish Consulting Group AB bifogade nio bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## SWECO Sverige AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	2,2	49,95

SWECO Sverige AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Valcon AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
47,75	2	49,75

Valcon AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## Vergenta Advisory AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
44	0,4	44,4

Vergenta Advisory AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.



## Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kvalitetspoäng	Poäng för pris	Utvärderingspoäng
44	3	47

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB bifogade tolv bilagor för tidigare utförda uppdrag.

## 5 Leverantörskvalificering

Inför tilldelningsbeslut kontrolleras att de krav som ställs på anbudsgivaren i kapitel Uteslutning och kvalificering av anbudsgivare är uppfyllda.

Syftet är att säkerställa att anbudsgivarna inte omfattas av uteslutningsgrunderna i 13 kap. 1–3 §§ LOU samt har behörighet att utöva yrkesverksamhet, tillräcklig ekonomisk, finansiell, teknisk och yrkesmässig kapacitet. I de fall anbudsgivare inte uppfyllde ställda kvalificeringskrav förkastades anbudet.

Kammarkollegiet har begärt in nedan listade kompletterande dokument (uppgifter/bevis) för de nio anbud som uppnått högst utvärderingspoäng.

- Försäkran på heder och samvete att grund för uteslutning enligt 13 kap. 1 § LOU inte föreligger avseende anbudsgivaren samt varje Åberopat företag/konsortiedeltagare, samt att lämnade uppgifter i anbudet är korrekta (kompletterande dokument Sanningsförsäkran).
- Intygande med anledning av EU-sanktioner (avsnitt 5.7).
- Leveranskapacitet (avsnitt 5.6.3.1).
- Systematiskt kvalitetsarbete (avsnitt 5.6.3.3).
- Etiska affärsregler och yrkesmässig uppförandekod (avsnitt 5.6.3.4).
- Eventuellt åberopat företags åtagande om denne tillför resurserna enligt avsnitt 5.6 Kvalificeringskrav.

Där så är aktuellt har även nedan angivna dokument begärts in:

- Konsortium – Civilrättsligt bindande avtal om bildande av aktiebolag.
- Anbudsgivare som inte har en årsomsättning på minst 30 miljoner SEK och rating på lägst 60 enligt Creditsafe AB: Alternativa bevis till styrkande av krav på ekonomisk ställning (avsnitt 5.6.2.1)
- Företag som inte har dessa åligganden i Sverige: Dokumentation som styrker kravuppfyllande avseende betalning av skatter och socialförsäkringsavgifter i det egna landet (avsnitt 5.6.2)
- Om företags verksamhet är etablerad utanför Sverige: Dokumentation som styrker registrering i register motsvarande aktiebolags- eller handelsregister eller liknande register.

Kammarkollegiet har gjort följande bedömning för respektive anbudsgivare.

1. Knowit Aktiebolag (publ)



Knowit Aktiebolag (publ) uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

2. Gullers Grupp AB

Gullers Grupp AB uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

3. Governo AB

Governo AB uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

4. SOPRA STERIA SWEDEN AB

SOPRA STERIA SWEDEN AB uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

5. Kvadrat Stockholm AB

Kvadrat Stockholm AB uppfyller inte samtliga kvalificeringskrav.

6. KPMG AB

KPMG AB uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

7. Professional Management Arne & Barbro Svensson Aktiebolag

Professional Management Arne & Barbro Svensson Aktiebolag uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

8. Netlight Consulting AB

Netlight Consulting AB uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

9. Ernst & Young Aktiebolag

Ernst & Young Aktiebolag uppfyller samtliga kvalificeringskrav.

Samtliga anbudsgivare som uppfyller kvalificeringskraven tilldelas ramavtal enligt detta beslut.

## 6 Avtalsspärr

Kammarkollegiet kommer att signera ramavtal med vinnande anbudsgivare efter att tiden för avtalsspärren löpt ut förutsatt att upphandlingen inte har blivit föremål för överprövning. Avtalsspärren löper t.o.m. 2025-02-17.

Ramavtal ska inte anses ingånget förrän det skriftligen undertecknats av behöriga företrädare för båda parter.



Härmed beslutas att i avsnitt 1 angivna anbudsgivare erbjuds ramavtal.

Beslutande

---



Anna Clara Wittgren  
Avdelningschef

Detta beslut har fattats av avdelningschef Anna Clara Wittgren, i samråd med enhetschef Sara Wedholm. Upphandlare Adam Poellinger och Malin Rönnblom har varit föredragande.

Detta beslut är undertecknat med avancerad elektronisk underskrift.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.  
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.  
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

## Undertecknare



**Anna Clara Törnvall Wittgren**  
Avdelningschef  
Poxz87YgVVS6ylHu4UB1uQ

2025-02-07 08:33:50Z

## Dokument i försändelsen

Tilldelningsbeslut Managementtjänster - Verksamhets- och organisationsutveckling 2025-02-07.pdf  
f0d221ec71560bbb24fe192788f47c2be55b6f8b401cfc53b9c51b0f0fb97630

SHA256:



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.